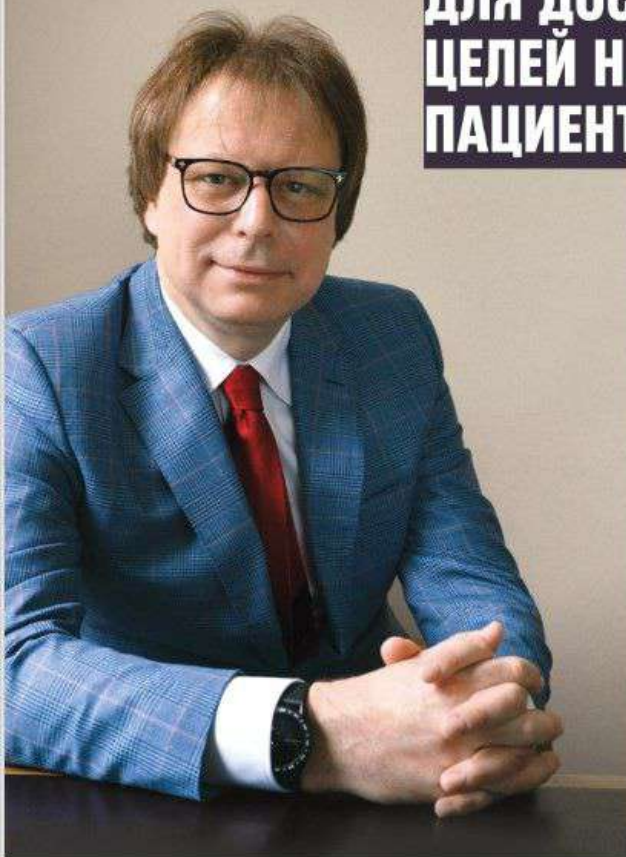


## КАЖДЫЙ СОТРУДНИК ОБЯЗАН СДЕЛАТЬ МАКСИМАЛЬНО И ДАЖЕ БОЛЬШЕ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ НАШИХ ПАЦИЕНТОВ И ЦЕНТРА



Директор НИИЦ  
травматологии  
и ортопедии  
им. Н.Н. Приорова, главный  
внештатный специалист  
травматолог-ортопед  
Минздрава России  
член-корреспондент  
РАН, д. м. н., Назаренко  
Антон Герасимович –  
о наследии Приорова  
и современном развитии  
Центра

— Приоров уделял большое внимание кадровому вопросу, создав целую школу травматологов-ортопедов. Как вы считаете, в чём заключается главный секрет воспитания не просто высококлассного хирурга, но и учёного, организатора, лидера?

— Из того, что мы знаем о Николае Николаевиче, он был очень осторожен в принятии кадровых решений, подбирал в команду молодых, но делал это не быстро. Очень важно, что он всегда горой стоял за своих сотрудников и не только, старался помочь коллегам, которые оказывались в трудной ситуации, даже если это было очень сложно. Насколько бережно он относился к кадрам, мы знаем по судьбам В.Д. Чаплина, А.В. Каплана и других.

**И ЕЩЁ ОДНО  
КАЧЕСТВО, КОТОРОЕ  
ДЕЛАЕТ ЧЕЛОВЕКА  
НЕ ПРОСТО  
ЗНАМИТЫМ,  
А ВЫДАЮЩИМСЯ, —  
СПОСОБНОСТЬ  
МАСШТАБНО  
МЫСЛИТЬ  
В ИНТЕРЕСАХ  
РОДИНЫ, ПРИЧЁМ  
НЕСМОТРЯ НИ НА ЧТО**

Антон Герасимович, если бы вам нужно было выделить ключевые черты личности Николая Николаевича Приорова, определившие успех всей его

деятельности, что бы это было?

— Очень не просто ответить на вопрос. Скорее, речь идёт о балансе качеств, которые позволили Н.Н. Приорову добиться таких вершин в жизни, таких результатов. На мой взгляд, это — безупречное знание специальности, трудолюбие, стойкость духа, целеустремлённость, терпение и умение объединить коллектив единомышленников. И ещё одно качество, которое делает человека не просто знаменитым, а выдающимся, — способность масштабно мыслить в интересах Родины, причём несмотря ни на что. Мы многое знаем о его судьбе, в том числе благодаря работе над фильмом о нём, работе с архивными документами, которую ведём последние годы.

Вопрос подготовки кадров актуален всегда. У нас в Центре мы постоянно совершенствуем подходы к обучению молодых врачей. Мы организовали лабораторию топографической анатомии и оперативной хирургии, снимаем обучающие фильмы, регулярно проводим кадаверные курсы по наиболее актуальным тематикам, ординаторы принимают участие в олимпиадах, проходят стажировки в наших

ведущих Центрах: в Санкт-Петербурге, Кургане, Чебоксарах. На нашей базе работает школа молодого травматолога — совершенно уникальный образовательный проект.

Возвращаясь к секретам. Если даже мы сможем его разгадать, то не так-то просто им воспользоваться. Маловероятно, что из чело- века без знаний, трудолюбия, порядочности и доброты получится великий врач-организатор и тем более лидер.

— Можно ли сказать, что опыт, полученный в те военные годы, заложил фундамент мультидисциплинарного подхода в травматологии?

— Войны всегда дают значимый толчок для развития медицины, мы хорошо это знаем из истории. Во время Великой Отечественной войны российская медицина приобрела уникальный опыт, который позволил ей стремительно развиваться в послевоенные годы. Всем известны наши великие врачи той войны: Н.Н. Бурденко, Н.Н. Приоров, Ф.А. Куприянов, С.С. Юдин, И.И. Джанелидзе, А.Н. Бакулев, С.С. Гирголав, В.Ф. Войно-Ясенецкий.

Мультидисциплинарный подход, конечно, эффективен. Не будем забывать, что в последние десятилетия, благодаря технологическому развитию, мы стали добиваться лучших результатов лечения. Сегодня, впрочем, как и раньше, врачи работают с инженерами, конструкторами, материаловедами.

Разумеется, информационные технологии существенно ускорили темпы развития, мы переходим от лечения конкретной болезни к управлению здоровьем.

Мы видим, что увеличивается продолжительность жизни, качество жизни, люди хотят сохранять активность максимально долго — это, в свою очередь, является катализатором для развития всех направлений, которые могут быть полезны в достижении этих целей.

— Николай Николаевич был сторонником активного внедрения новейших технологий и материалов в тесной связи науки и практики. Как сегодня НИИЦ травматологии и

**МЫ ОРГАНИЗОВАЛИ  
ЛАБОРАТОРИЮ  
ТОПОГРАФИЧЕСКОЙ  
АНАТОМИИ  
И ОПЕРАТИВНОЙ  
ХИРУРГИИ, СНИМАЕМ  
ОБУЧАЮЩИЕ  
ФИЛЬМЫ, РЕГУЛЯРНО  
ПРОВОДИМ  
КАДАВЕРНЫЕ КУРСЫ  
ПО НАИБОЛЕЕ  
АКТУАЛЬНЫМ  
ТЕМАТИКАМ,  
ОРДИНАТОРЫ  
ПРИНИМАЮТ УЧАСТИЕ  
В ОЛИМПИАДАХ,  
ПРОХОДЯТ  
СТАЖИРОВКИ  
В НАШИХ ВЕДУЩИХ  
ЦЕНТРАХ: В САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГЕ, КУРГАНЕ,  
ЧЕБОКСАРАХ.  
НА НАШЕЙ БАЗЕ  
РАБОТАЕТ ШКОЛА  
МОЛОДОГО  
ТРАВМАТОЛОГА —  
СОВЕРШЕННО  
УНИКАЛЬНЫЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ  
ПРОЕКТ**

ортопедии им. Н.Н. Приорова продолжает эту традицию? Над какими самыми передовыми технологиями сегодня работают ваши учёные и врачи?

— Сегодня стратегия развития Центра соответствует актуальной мировой повестке. Конечно, есть акценты на приоритетные задачи. Особое внимание мы уделяем изучению и развитию методов лечения последствий травм, костно-суставной инфекции, биомеханики, развитию интеллектуальных технологий для нашей специальности. Но это не отменяет наши интересы во многих других важных направлениях.

Например, в травматологии уже более 30 лет развиваются артроскопические технологии. Если в самом начале эта технология использовалась в хирургии коленного сустава, то сегодня палитра существенно шире — плечевой, локтевой, голеностопный, тазобедренный суставы.

К 2026 году в России, по прогнозам, будет проводиться до 200 тысяч эндопротезирований в год. В Центре выполнено около 2000 роботизированных операций. Сегодня наши специалисты имеют возможность работать на трёх разных системах. В этом году наш Центр получил статус учебного центра по роботизированному эндопротезированию. Врачи-хирурги могут пройти у нас стажировку в рамках программы повышения квалификации «Применение роботизированных хирургических систем в эндопротезировании крупных суставов».

Оказание высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП) с применением сложных или уникальных методов лечения — это одна из ключевых задач национального проекта «Продолжительная и активная жизнь». Сегодня мы не просто улучшаем и делаем более доступной медицинскую помощь по профилю «травматология и ортопедия». Мы делаем всё возможное, чтобы прооперировать как можно больше пациентов, нуждающихся в высокотехнологичной медицинской помощи.

Благодаря поддержке Министерства здравоохранения и нашей коллегиальной ра-

боте с ведущими центрами мы улучшаем инфраструктуру, получаем новое оборудование, участвуем в процессах совершенствования организационных вопросов — появляются новые виды ВМП, клинические апробации. Коллективы ведущих центров участвуют в разработке клинических рекомендаций. Мы очень благодарны всем, кто нам помогает достигать успехов, отдаём себе отчёт, что без такой мультидисциплинарной поддержки наше развитие невозможно.

— Если бы академик Приоров мог посетить XII Всероссийский Приоровский форум, какой современный тренд или достижение в травматологии и ортопедии, на ваш взгляд, поразили бы его больше всего? А в какой проблеме современной медицины он, возможно, разочаровался?

— Хочется верить, что форум ему бы понравился.

Я думаю, взглянув на всё это, он был бы впечатлён и слегка разочарован одновременно.

С одной стороны, как много нового появилось за последние 70 лет! Это бы его впечатлило. С другой стороны — почему мы с такими возможностями не достигли большего!

А потом бы спросил, почему мы не сделали это, это, а это где? Где наш новый лучший в мире Центр имени Н.Н. Приорова мирового уровня? Как вышло, что за рубежом ещё нет наших клиник, в которых все мечтают лечиться? И дальше представил бы большой список задач.

Кстати, почти уверен, что большинство мы уже знаем — перед нами их поставил наш руководитель.

— НИИЦ травматологии и ортопедии им. Приорова — это не просто клиника, а флагман отрасли. Какую миссию, помимо оказания высокотехнологичной помощи, вы как директор видите для Центра сегодня?

— Основная идея Николая Николаевича Приорова, воплощению которой он посвятил большую часть своей жизни — это развитие травматолого-ортопедической сети медицинских учреждений в стране. Этот незаурядный

---

**ОСНОВНАЯ ИДЕЯ НИКОЛАЯ НИКОЛАЕВИЧА ПРИОРОВА, ВОПЛОЩЕНИЮ КОТОРОЙ ОН ПОСВЯТИЛ БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ СВОЕЙ ЖИЗНИ – ЭТО РАЗВИТИЕ ТРАВМАТОЛОГО-ОРТОПЕДИЧЕСКОЙ СЕТИ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ В СТРАНЕ. ЭТОТ НЕЗАУРЯДНЫЙ ЧЕЛОВЕК СТОЯЛ У ИСТОКОВ СОЗДАНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ТРАВМАТОЛОГО-ОРТОПЕДИЧЕСКОЙ СЛУЖБЫ. БЛАГОДАРЯ ЕГО АКТИВНОМУ УЧАСТИЮ БЫЛА СОЗДАНА СЕТЬ ИНСТИТУТОВ ОРТОПЕДИИ И ВОССТАНОВИТЕЛЬНОЙ ХИРУРГИИ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ**

---

человек стоял у истоков создания отечественной травматолого-ортопедической службы. Благодаря его активному участию была создана сеть институтов ортопедии и восстановительной хирургии по всей стране.

Мне кажется, что наша сила именно в том, что мы представляем собой систему, в которую входят и ведущие крупные центры, и более компактные организации. И характеризующий нашу работу синергетический эффект нужно только усиливать — взаимно дополнять друг друга, улучшая результаты нашей работы за счёт использования всего спектра технологий, в том числе и организационных.

— Антон Герасимович, быть директором центра, носящего имя такого выдающегося профессионала в своей области, и главным травматологом страны — это огромная ответственность. Что для вас лично значит «следовать заветам Приорова» в вашей ежедневной работе?

— На мой взгляд, главное правило, которому мы должны следовать, работая в Центре, заключается в том, что каждый сотрудник на своём месте, вне зависимости от того, какую задачу он выполняет, обязан сделать максимально и даже больше для достижения целей наших пациентов и Центра.